

ZUIDVLEUGELKRANT

#1 - Februari 2008

WAT GAAN WE DOEN IN 2008? PRIORITEITEN VOOR DE ZUIDVLEUGEL.

Zie deze pagina.

VERSLAG BESTUURDERS-CONFERENTIE 6 DECEMBER 2007.

Zie pagina 2/3

INTERVIEW CHRISTIAAN VAN DER KAMP OVER MOOI EN VITAAAL DELFLAND.

Zie pagina 4.

Jan Franssen: 'Zuidvleugel kan weer met volle kracht vooruit'

"Voor u ligt het eerste exemplaar van de vernieuwde Zuidvleugelkrant. Graag wil ik u vanaf deze plek bedanken voor uw inzet voor de Zuidvleugel in het afgelopen jaar.

Het was even spannend. Zoals u weet is de positie van de Zuidvleugel ten opzichte van de ontwikkelingen op Randstadniveau het afgelopen jaar uitvoerig besproken. Gezamenlijk hebben wij geconcludeerd dat af-

stemming op Zuidvleugelniveau vooralsnog nodig én wenselijk is naast de dynamiek in de Randstad. Deze keuze vóór de Zuidvleugel en daarmee ook vóór de Randstad heeft onze samenwerking weer richting gegeven. Met deze hernieuwde focus kunnen we in 2008 weer met volle kracht vooruit!

Het Bestuurlijk Platform Zuidvleugel zal waar wenselijk helpen draagvlak te organiseren voor huidige Randstad Urgent projecten bij de regionale overheden en betrokken maatschappelijke partijen en zich daarnaast inzetten voor het klaarstomen van nieuwe projecten voor Randstad Urgent. Ook is het platform dé plek voor afstemming over de verdeling van de sectorale geldstromen van het rijk.

Diegenen onder u die aanwezig waren op de Bestuurdersconferentie eind 2007, hebben de herhaalde oproepen tot versterkte samenwerking en bestuurlijke daadkracht gehoord. Beide elementen zijn noodzakelijk om de Zuidvleugel tot een vitaal, hoogwaardig ingericht en goed bereikbaar metropolitaan gebied te maken.

Als bestuurders zijn wij nu aan zet om leiderschap te tonen en door te pakken om de geformuleerde ambities te realiseren. Persoonlijk verheug ik mij op een jaar van netwerkvorming, samenwerking en actie binnen de Zuidvleugel. Ik hoop u daarin te ontmoeten."



Wat gaan we doen in 2008? Prioriteiten voor de Zuidvleugel

Het Bestuurlijk Platform Zuidvleugel kiest in 2008 voor een aangescherpte agenda. Veel Zuidvleugelprojecten uit Motor in de Delta zijn in 2007 opgenomen in het Urgentieprogramma Randstad.

De focus van het bestuurlijk platform richt zich nu op vijf inhoudelijke thema's:

- de Verstedelijkingsstrategie
- de Groen-Blauwe opgaven
- Kenniseconomie
- Stedenbaan
- Deltapoort

Deze focus sluit aan bij de aanbevelingen uit het Territorial Review van de OESO (2007), waarin bereikbaarheid, woningmarkt en benutting van aanwezige kennis als verbeteropgaven voor de Randstad werden gefor-

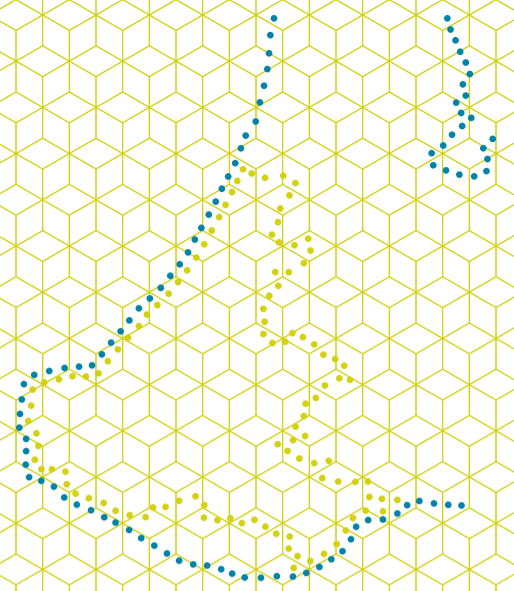
muleerd. Ontwikkelingen in de Zuidvleugel worden hiermee nog nadrukkelijker in Randstedelijk perspectief geplaatst. De verbinding tussen de opgaven op het gebied van verstedelijking en de groen-blauwe opgaven, resulterend in een gezamenlijke

'De combinatie van kwalitatief hoogwaardig wonen, werken en recreëren maakt het verschil in de Randstad'

investeringsstrategie, is in 2008 één van de speerpunten. Dit is van elementair belang voor het realiseren van een internationaal onderscheidend, aantrekkelijk en gezond vestigingsklimaat in de Zuidvleugel. De

combinatie van kwalitatief hoogwaardig wonen, werken en recreëren maakt het verschil in de Randstad. Inhoudelijk, organisatorisch noch financieel is de koppeling tussen de twee terreinen nu in voldoende mate gemaakt. De Zuidvleugel stelt zich ten doel deze koppeling tot stand te brengen en daadwerkelijk te gaan handelen vanuit een integrale visie.

Daarnaast is het versterken van het bestuurlijke netwerk in de Zuidvleugel van belang. Via scherpe keuzes dient het profiel van de Zuidvleugel te worden aangescherpt, waarmee de aantrekkingskracht van de polycentrische dynamiek wordt vergroot. Hierdoor zal ook de Randstedelijke samenwerking worden gestimuleerd en krijgt de Randstad als geheel meer profiel, zowel nationaal als internationaal.



DELTAPOORT

In de Deltapoort maken we een schaal-sprong in de zone tussen de Mainport Rotterdam en de stad Dordrecht, omdat we deze regio's en hun inhoudelijke vraagstukken meer integraal benaderen. Door deze benadering kan in vergelijking met de huidige aanpak een extra kwaliteitsverbetering worden gehaald. Dit is in het belang van de hele Zuidvleugel. Verhoging van de leefkwaliteit in de 'toegangspoort van de Randstad' levert een bijdrage aan de kwaliteit en concurrentiepositie van de Zuidvleugel van de Randstad als geheel. De bestuurders van de Zuidvleugel hebben met elkaar afgesproken te werken aan deze belangrijke kwaliteitsverbetering via de drie meest urgente thema's: 1) economie, 2) groen & water en 3) infrastructuur in combinatie met externe veiligheid, geluidskwaliteit en luchtkwaliteit.

KENNISECONOMIE

De tenderregeling Pieken in de Delta van het ministerie van EZ heeft voor de Zuidvleugel 11 projecten opgeleverd. De programma-commissie heeft zich op 16 januari 2008 over de oogst gebogen. Op basis van het advies van de commissie volgt binnenkort de beslissing van de minister. Met name de "jongste" piek, de aansluiting van het (beroeps)onderwijs op de arbeidsmarkt heeft een groot aantal projecten opgeleverd, verspreid over de thema's: Haven Industrieel Complex, Life & Health sciences en Internationaal recht, vrede en veiligheid. Voor een betere instroom overweegt het ministerie van EZ in 2008 met twee tenders te gaan werken.

STEDENBAAN

Met het ondertekenen van de Uitvoeringsovereenkomst Stedenbaan Zuidvleugel op 6 december 2007 hebben de Zuidvleugel en NS een volgende stap gezet in de realisatie van het programma Stedenbaan. ProRail heeft twee deelovereenkomsten mee ondertekend. Met een aanbod van hoogwaardig openbaar vervoer, goed voor- en natransport en de stedelijke verdichting rondom stations, willen de partijen het gebruik van het openbaar vervoer stimuleren en de beschikbare ruimte in het stedelijk gebied beter benutten.

Voor Stedenbaan wordt 2008 het jaar van de uitvoering. De korte termijn afspraken voor Fietsparkeren en P+R zullen door de regio's en gemeenten worden uitgevoerd, wat betekent dat er zichtbaar wat gaat veranderen rondom de Stedenbaanstations. De knelpunten op het gebied van Fietsparkeren en P+R zullen hiermee worden aangepakt. Wat betreft de Ruimtelijke Ordening zijn nu de regio's aan zet. De afspraken over de aantallen woningen, kantoren en voorzieningen en de verdeling over de regio's zijn in 2007 vastgelegd in de Ruimtelijke Ambitie Stedenbaan 2020.

BESTURDERSCONFERENTIE ZUIDVLEUGEL 2007:

Scherpe keuzes in de Zuidvleugel Randstad als geheel meer pro

De Pieterskerk in Leiden vormde op 6 december 2007 het sfeervolle decor voor de vijfde Bestuurdersconferentie Zuidvleugel. Bestuurders en vertegenwoordigers van bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties kwamen bijeen om de balans op te maken over de thema's bereikbaarheid, woonmilieus en kennisinfrastructuur en vooruit te blikken op de uitdagingen voor de toekomst. Een gevoel van urgentie werd breed gedeeld onder de aanwezigen.

Burgemeester Henri Lenferink heette de deelnemers namens de regio Holland Rijnland welkom in Leiden. In zijn welkomstwoord vroeg hij ook om steun van de Zuidvleugelpartners en het rijk voor het realiseren van de Rijnlandroute. "Zonder deze route zit een groot gedeelte van onze regio op slot", aldus Lenferink.

Inleiding Jan Franssen

Jan Franssen, voorzitter van het Bestuurlijk Platform Zuidvleugel (BPZ), riep in zijn openingspeech de Zuidvleugelpartners op tot versterkte samenwerking om de forse opgaven het hoofd te bieden. Met het aanwijzen van trekkers binnen het Urgentieprogramma Randstad (UpR) en het tekenen van de contracten is de Randstadsamenwerking nog niet gerealiseerd. Daarvoor zullen volgens Franssen op Randstadniveau netwerken moeten worden opgebouwd om de uitvoering van concrete UpR-projecten te versnellen. "Dat vraagt vooral om gedragsveranderingen bij ons allemaal, in de eerste plaats bij bestuurders." In dit verband haalt Franssen de wethouders van Verkeer en Vervoer van de vier grote steden aan. Zij spreken van een behoefte aan 'tempopolderen'. "De term toont de noodzaak van netwerkvorming en geeft tegelijk aan dat bestuurders actiegericht moeten zijn en daadkracht moeten tonen. Dit spreekt aan en kan ons in de Zuidvleugel tot inspiratie zijn".

Daarnaast dient de samenwerking op Zuidvleugelniveau steeds te worden gezien in de bredere context van het Urgentieprogramma Randstad. "Als wij via scherpe keuzes de Zuidvleugel profileren en op de kaart zetten, zal - door de aantrekkingskracht van de polycentrische dynamiek - de Randstedelijke samenwerking vanzelf meer vorm krijgen. Dan heeft de Randstad als geheel zowel meer profiel als balans", aldus Franssen.

→ De volledige speech van Jan Franssen kunt u downloaden op www.zuidvleugel.nl.

Randstad 2040

Maarten van Poelgeest, wethouder in Amsterdam, was aanwezig namens de Noordvleugel. Hij verwelkomde de toegenomen betrokkenheid van het rijk bij ruimtelijke vraagstukken door middel van het UpR-project 2040. In 2008 moeten de inhoudelijke plannen en een investeringsagenda verder uitgewerkt worden.

Die investeringsagenda richting het rijk en marktpartijen is hard nodig. Het wordt tijdens de conferentie meer en meer duidelijk dat er behalve behoefte aan visies nog veel meer behoefte is aan het zetten van concrete stappen. Vier inhoudelijke thema's kwamen deze middag zowel marktpartijen als bestuurders aan het woord onder leiding van dagvoorzitter Ruben Maes.

Verstedelijkingsopgave in het kader van groen en blauw

De groenprojecten zoals geïnitieerd onder de vlag van Zuidvleugel Zichtbaar Groener hebben een nieuwe impuls van bestuurlijke daadkracht nodig om in 2013 gerealiseerd te worden. Het UpR-project Mooi en Vitaal Delfland wordt gezien als een goed voorbeeld (zie ook het interview met wethouder Christiaan van der Kamp in deze krant). Gedeputeerde Joop Evertse, wethouder Ferdinand van den Oever uit Dordrecht en Herman Wierenga van het ministerie van LNV benadrukten in een tafelgesprek dat de aandacht uit moet gaan naar realisatie en niet naar nieuwe plannen. Daarbij is met name het verwerven van grond van belang. Evertse geeft aan dat de provincie al heeft afgesproken 250 hectare grond te zullen gaan verwerven. Na 2013 zal vanuit een integrale visie worden gewerkt aan de verstedelijkingsopgave met daarin aandacht voor de groene en blauwe kwaliteiten. Gedeputeerde Manita Koop presenteerde kort de conceptstrategie voor de verstedelijkingsopgave voor 2010-2020. De strategie geeft aan hoe we voldoende attractieve woonmilieus kunnen realiseren voor huidige én nieuwe bewoners van de Zuidvleugel; én hoe verstedelijking kan bijdragen aan een beter vestigingsklimaat van de Zuidvleugel. Hiervoor worden vier concrete acties ondernomen:

- in balans brengen van vraag naar en aanbod van woonmilieus
 - realiseren van zeven iconen voor metropolaan wonen in de Zuidvleugel
 - 80% binnenstedelijk bouwen, zodat nieuwe uitleggebieden niet meer nodig zijn
 - een kwaliteitsslag maken naar een Regionaal Landschap Zuidvleugel.
- In een reactie zegt Jan Fokkema, directeur Neprom, dat projectontwikkelaars ook binnenstedelijk willen bouwen en dit ook al doen. "Maar voor de Zuidvleugel is dit wel een hele zware inzet. 80% binnenstedelijk bouwen speelt zeker in op de vraag, maar dit betekent meer kwaliteit én meer tempo en dat is niet eenvoudig."

Wethouder Marnix Norder geeft aan dat Den Haag al begonnen is met meer binnenstedelijk te bouwen, maar dat de stad kampt met grote financiële tekorten en dat de steun van het rijk dringend nodig is. Daarbij merkt hij op dat "ook bouwen in Vinex lokaties geld kost, omdat daarbij steeds de behoefte is aan aanpalende infrastructuur. Bovendien bouw je daarmee weer groengebieden vol. De investering in binnenstedelijk bouwen betaalt zichzelf dan ook zeker uit", aldus Norder. In de eerste plaats is er nu behoefte aan een goede discussie met het rijk, regionale en lokale partners en marktpartijen over de verstedelijkingsopgave en aanvullend over de invulling van de Ruimte component in het Meerjarenprogramma Infrastructuur Ruimte en Transport.



Burgemeester Deetman neemt afscheid van de Zuidvleugel en wordt toegezongen door Fourtress.

'Het tempopolderen kan beginnen'



Henri Lenferink



Jan Franssen

gel geven de fiel en balans



Stedenbaan

Het programma Stedenbaan geeft mede invulling aan de verstedelijkingsstrategie. Stedenbaan richt zich op een frequenter en kwalitatief hoogwaardig treinvervoer gecombineerd met ruimtelijke ontwikkeling rondom de Stedenbaanstations en een verbeterde aansluiting op voor- en natransport. Ronald Bandell en Manita Koop zijn trots op de uitvoeringsovereenkomst met NS en ProRail die vandaag getekend wordt. Bandell geeft in zijn speech aan blij te zijn dat er bij Stedenbaan niet gekozen is voor een 'grand design' (a la HSL of Betuwelijn), maar voor een eenvoudig maar effectief concept. Daarbij hebben de partijen gretig gebruik gemaakt van "het fantastische werk van Atelier Zuidvleugel". Herman van Tongeren (directeur NS regio Zuid West) en Eric Gürke (regiodirecteur ProRail) zijn enthousiast over de samenwerking tussen de verschillende partners en staan in de startblokken om met de uitvoering te beginnen.

Vanuit de zaal ondersteunen wethouder Jeannette Baljeu (Rotterdam), burgemeester Jos Wienen (Katwijk/ Holland Rijnland) en burgemeester Bas Verkerk (Delft/Haaglanden), het belang van Stedenbaan voor de economische ontwikkeling van de Zuidvleugel. De volgende stap is het verwerven van additionele middelen voor de periode na 2010.

Deltapoort

Deltapoort is het gebied tussen Rotterdam en Dordrecht. Binnen het gebied zijn grote contrasten tussen landschappen en deze landschappen worden doorkruist door veel infrastructuur, zoals weg, water en spoor.

De eenheid in het gebied ontbreekt hierdoor. Wethouder te Rotterdam, Hamit Karakus: "Het gebied heeft veel potentie en vormt een cruciale schakel in de bereikbaarheid van de Randstad. Het succes van Deltapoort is daarmee van belang voor het succes van de gehele Zuidvleugel". Het belang van de ontwikkeling van Deltapoort wordt ook onderschreven door gastheer Henri Lenferink en burgemeester Antoin Scholten (Zwijndrecht/Drechtsteden).

Voor het ontwikkelen van Deltapoort zijn nu eerst de Zuidvleugelpartners zelf aan zet met de opdracht om te komen tot meer focus. Karakus: "Het tempopolderen kan beginnen!". Allereerst moet uitgevoerd worden wat al is besloten, maar daarnaast is er ook een overkoepelende visie nodig. Vanuit een concrete vraag namens de Zuidvleugelpartners kan het rijk er vervolgens bij worden betrokken. Gedeputeerde Martin van Engelshoven-Huls geeft aan dat ook de provincie nu een partner is in Deltapoort en onderstreept dat het belangrijk is vanaf het begin aandacht te hebben voor het groen in het verstedelijkte gebied.

Kenniseconomie

Voor het laatste thema van de middag zitten Hans Huis in 't Veld (TNO), Wim Deetman, Dinko Valerio (Crucell), Jan-Willem Oosterwijk (EUR) en professor Ted Young (TU Delft) aan tafel.

De heren zijn het erover eens dat de enorme potentie op het snijvlak van kennis en bedrijvigheid in de Zuidvleugel onderbenut wordt, de zogeheten innovatieparadox. In een wervelende presentatie laat Ted Young zien wat er bereikt kan worden door versterkte

samenwerking: binnen het concept Medical Delta hebben twee universiteiten, twee academisch ziekenhuizen en het bedrijfsleven de handen ineen geslagen om innovatieve medische technologieën voor de toekomst te ontwikkelen. Young geeft aan dat om initiatieven als de Medical Delta echt tot een succes te maken allereerst het besef nodig is dat iedereen hier belang bij heeft. Pas dan zullen andere partijen aanhaken, meedenken en zorgen voor een schaalvergroting. Hiervoor is het ook zaak dat de gemeenten niet meer met elkaar gaan concurreren, maar gaan denken en handelen vanuit een regiobelang. Oosterwijk ziet de oplossing van de innovatieparadox vooral in het stimuleren van ondernemerschap onder jonge wetenschappers en meldt dat de Erasmus Universiteit Rotterdam klaar is om een Centre for Entrepreneurship te starten. Deetman wil meer aandacht voor het imago van de Zuidvleugel als 'Delta' van toponderzoek. Mits het beeld dat wordt neergezet goed gedekt wordt door de praktijk, kan daarmee meer bedrijvigheid worden aangetrokken. Valerio adviseert de bestuurders innovatie te stimuleren door meer daadkracht en samenwerking en de keuze je met de beste te willen meten. Hij is Leiden erkentelijk voor het houden van een rechte rug met het bestemmingsplan voor Bio Science en spoort aan nu ook door te pakken en de uitstraling van de beste van de beste te realiseren.

Tot slot kondigt Hans van Luijk (TU Delft) op de conferentie nog een intensivering van de samenwerking met DSM en Shell aan binnen nieuwe onderzoeksprogramma's die moeten leiden tot een nieuwe generatie van biobrandstoffen.



Verstedelijkingsopgave in het kader van groen en blauw



Presentatie van de lijnennetkaart voor het regionaal OV in de Zuidvleugel



Toehoorders bij presentatie over Deltapoort



Jan-Willem Oosterwijk



Ondertekening van de uitvoeringsovereenkomst



Jeanette Baljeu reageert vanuit de zaal



Dinko Valerio



Ruben Maes interviewt Ted Young



Christiaan van der Kamp: 'Identiteit geven aan groengebieden is cruciaal'

Randstad Urgent project Mooi en Vitaal Delfland

Christiaan van der Kamp is samen met minister Gerda Verburg trekker van het Urgentieprogramma Randstad (UpR)-project 'Mooi en Vitaal Delfland'. Het bestuurlijk duo heeft in oktober 2007 haar handtekening gezet onder de afspraken om tot een mooi en vitaal Delfland te komen in de periode 2008-2011. Mooi en Vitaal Delfland bestrijkt het gebied Midden Delfland en de verbindingen naar de kust en de Maas, de Oude Leede, de Akerdijkseplassen en Vlinderstrik, de Groenzone rond Pijnacker, Delfse Hout, Balij en Bieslandse Bos plus de Nieuwe Driemanspolder.

Eén van de grote uitdagingen voor de Zuidvleugel in 2008 is het in de praktijk verbinden van groen- en verstedelijkingsvraagstukken. Gevraagd naar zijn kijk op deze uitdaging zegt Van der Kamp:

"Het mooie van het UpR-project Mooi en Vitaal Delfland is de integrale benadering van vraagstukken op het gebied van verstedelijking, verkeer en vervoer én groen. De verstedelijkte regio heeft een kwalitatief stuk groen nodig. Betekenisvol groen is van groot belang voor het woon- en leefklimaat van de stedeling en dat is weer van belang voor de internationale concurrentiepositie van onze grote steden. Om de strijd met Londen, Milaan en Parijs aan te kunnen moeten we woon- en leefmilieus van topkwaliteit bieden."

Hoe draagt Mooi en Vitaal Delfland bij aan het realiseren van deze topkwaliteit?

"In de Zuidvleugel is maar heel beperkt

groen aanwezig en daarnaast is de kwaliteit van het groen ondermaats. Bereikbaarheid van groengebieden is over de hele linie moeizaam. Het besef is er nu dat veel groengebieden geen waarde hebben als ze niet bereikbaar en aantrekkelijk zijn voor de stedeling. Binnen Mooi en Vitaal Delfland wordt zowel de bereikbaarheid van het groengebied aangepakt – door middel van regionale routesystemen en bewegwijzering – als de aantrekkingskracht van het gebied zelf. Het gebied heeft een identiteit nodig die ook als zodanig wordt herkend door de stedeling. De uitwisseling tussen stad en platteland heeft beide partijen veel te bieden: rust, ruimte, mooie en duurzame streekproducten voor de stedeling en tegelijkertijd worden de lokale economieën in en om het groengebied versterkt."

U spreekt over een 'identiteit voor groengebieden'. Hoe kan die identiteit vorm krijgen?

"In Midden-Delfland wordt nu bijvoorbeeld jaarlijks de Midden Delfland Dag georganiseerd, met door heel het gebied meer dan 100 activiteiten als een korenfestival, boerengolf, braderieën, kennismaken met de boer". Er valt ook een verdere professionalisering waar te nemen. Om de identiteit van het hele gebied inhoud te geven is het goed alle contacten tussen stad en het landelijk gebied meer betekenis te geven. Dat vraagt om een bundeling en versterking van alle initiatieven van de Maasmond tot de Nieuwe Driemanspolder. Voor de rest van de Zuidvleugel zijn vergelijkbare activiteiten

denkbaar voor andere veenweidegebieden. Bij het maken van keuzes over de identiteit dient steeds rekening gehouden te worden met de belangen van de mensen in het gebied om het gebied zo duurzaam in stand te houden."

Wat zijn de randvoorwaarden voor het succesvol ontwikkelen en duurzaam in stand houden van groengebieden in de Zuidvleugel?

"Allereerst moet er een breed gedragen visie zijn. De boeren, burgers en buitenlui moeten wat met het gebied willen. Zij zorgen voor de ideeën én het draagvlak. Vervolgens moet er status aan het gebied gegeven worden, met daaraan gekoppeld de financiering en bestuurlijke inrichting. Dit is de verantwoordelijkheid van het rijk en de provincie gezamenlijk. Zij moeten voor bescherming en middelen zorgen en mogen daar dan best doelen tegenover stellen. Het rijk heeft de regisseursrol voor het landelijk gebied overgedragen aan de provincie. Dat vraagt om bestuurlijk ondernemerschap. Het Investeringsbudget Landelijk Gebied is een (belangrijk) middel om deze rol inhoud te geven. Zo kan de provincie een spilfunctie vervullen bij het uitvoeren van investeringsopgaven. Tot slot moet de identiteit van het gebied ontwikkeld worden. Dit is de primaire verantwoordelijkheid van de gemeenten. Daarbij is een mentaliteit vereist van bestuurders die verder reikt dan de grenzen van het eigen bestuurlijke koninkrijkje. Het samenspel tussen gemeenten, provincie en rijk moet haadloos zijn."

OVER BESTUURLIJK PLATFORM ZUIDVLEUGEL

De Zuidvleugel van de Randstad is met bijna drie miljoen inwoners één van de dichtstbevolkste regio's van Europa. De Zuidvleugel moet uitgroeien tot een vitale netwerkstad van bestuur en recht, kennis en logistiek. Het Bestuurlijk Platform Zuidvleugel houdt zich bezig met de bovenregionale belangen van de deelnemers waar het gaat om de integrale ontwikkeling van economische vitaliteit, natuur en water, bereikbaarheid en woningaanbod. De Zuidvleugelprojecten worden getrokken en gecoördineerd onder leiding van bestuurders van de deelnemende partners in het Platform.

Het Bestuurlijk Platform kan geen besluiten nemen in plaats van de provincie of van de andere overheden.

Deelnemers in het Bestuurlijk Platform zijn Provincie Zuid-Holland, Gemeente Rotterdam, Stadsregio Rotterdam, Gemeente Den Haag, Stadsgebied Haaglanden, Drechtsteden, Intergemeentelijk Samenwerkingsorgaan Midden-Holland en Holland Rijnland.

→ Zie ook www.zuidvleugel.nl

AGENDA 2008

- Donderdag 14 februari
Directieraad Zuidvleugel
- Woensdag 20 februari
Bestuurlijk Platform Zuidvleugel
- Donderdag 27 maart
Directieraad Zuidvleugel
- Maandag 7 april
Bestuurlijk Platform Zuidvleugel
- Dinsdag 20 mei
Directieraad Zuidvleugel
- Donderdag 19 juni
Directieraad Zuidvleugel
- Woensdag 16 juli
Bestuurlijk Platform Zuidvleugel
- Dinsdag 16 september
Directieraad Zuidvleugel
- Donderdag 16 oktober
Directieraad Zuidvleugel
- Maandag 10 november
Bestuurlijk Platform Zuidvleugel
- Woensdag 3 december
Zuidvleugelconferentie

COLOFON

De Zuidvleugelkrant is een uitgave van het Bestuurlijk Platform Zuidvleugel.

Samenstelling en redactie
Simone Evers

Met dank aan
Jan Franssen, Marguerite de Jonge, Christiaan van der Kamp, Bert Mens, Yvonne Rijpers

Vormgeving en productie
Zinnebeeld, Bart Driessen, Jarno Driessen

Drukwerk
De Nieuwe Grafische, Rotterdam

Voor meer info
Zuidvleugel bureau
Postbus 90602
2509 LP Den Haag
T. 070 - 441 83 03
info@zuidvleugel.nl
www.zuidvleugel.nl